



Afghanistan Chamber of Commerce & Investment
اتاق تجارت و سرمایه گذاری افغانستان
د افغانستان د سوداګری او پانګونې اتاق

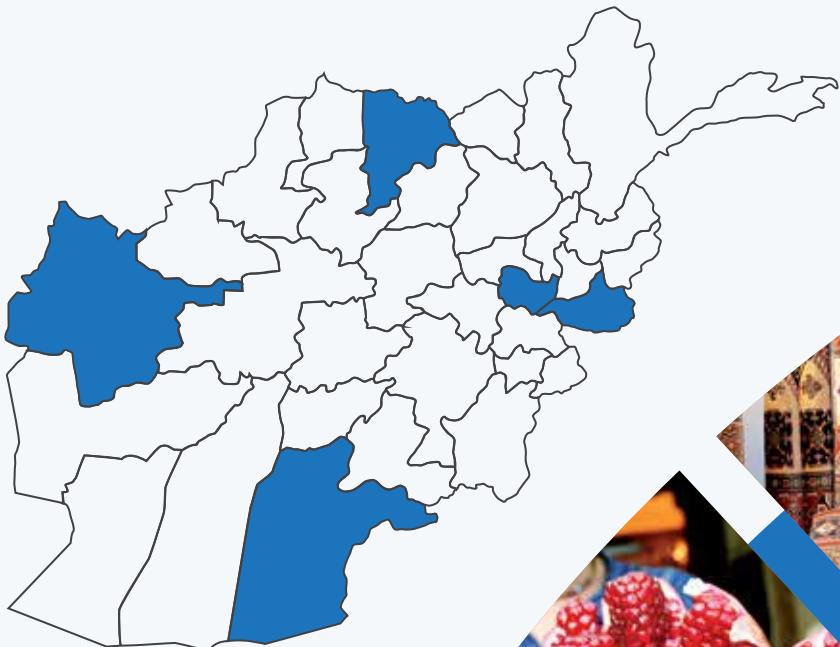


ACCI Business Monitor

د کاروبار سروی

۱۳۹۸

د مخکینې سروی په پرتله د اوستني کاروبار د وضعیت په اړه د
متشبھینو ډادمنتیا زیاته شوې ده خو د راتلونکو شپږو میاشتو لپاره
د هغوي تهی راکمې شوي دي.



د کاروبار د خنډونو سروی

د شرکتونو د راکرې ورکری پر وړاندې د پرتو خنډونو
په سروی کي د بلخ، کابل، کندھار، ننګههار او هرات له
ولایتونو خخه بېلګې راتوپې شوي دي.

د کاروبار د وضعیت سروی

د کاروبار شرایط د کورنېو نا خالصو تولیداتو د ودې د
تګلورې د پېژندنې په موخه یو شاخص دې. دغه
شاخص د خو راتلونکو میاشتو لپاره د کورنې نا خالص
تولید په کچه د بدلونونو وړاندوينه کوي. په دې شرط
چې په دې موده کې د اقتصاد په عمومي شرایطو کې د
پام وې ستړ بدلونونه نه وي رامنځ ته شوي.





هشتمین کنفرانس وضعیت کاروبار د کاروبار وضعیت اتمه کنفرانس

8th Business Climate Monitoring Conference

۱۸ دسمبر ۱۴۰۸ | ۲۷ دی ۱۳۹۸



د کاروبار د خندونو سروې
د افغانستان د سوداګرۍ
او پانګونې د اټاق
لیندي ۱۳۹۸





د کارو بار د خندونو سروې

د کارو بار د وضعیت سروې

وړاندوينه

دغه سروي څمکي، برینبنا او ملي تمويل ته د لاسرسې په ګډون د سوداګریز چاپيریال، د پانګه اچوونکو خونديتوب او امنيت، مسلکي کارگرانو او په تشباتتو کي د بنخو درول په اړه د خصوصي سکتور لیدلوری خرگندوي.

د سروي موندنې بشپړ؛ چې ورستيو کلونو کې د کار و بار په وړاندې د ننګونواو ستونزو زياتولي اندېښني دېږي کړي دي . له عمومي نامساعد سیاسي او امنيتي وضعیت ترڅنګ، شرکتونه د کسب او کار د نامناسو قانوني شرابطه اخاذې، فساد او له ګاونډیو هیوادونو سره د ترانزيټ له ستونزو هم څورېږي. ضمناً د سوداګری او پانګونې د تشویق نشتولی، د هڅونې او انګيزې پیدا کولو پاليسۍ ګانو او برنامو نه موجودیت او د مناسبو زیریناوونشتولی د کار د رشد په وړاندې خندونه ګرځیدلی او دغې چاري د هوسابينې، سوکالې او د خلکو عمومي عوایدو د ودې پر بهير منفي اغیزې کړي دي.

د افغانستان د سوداګرۍ او پانګي اچونې خونې سوداګریز مانیتور به د خصوصي سکتور د ننګونو په اړه د عامه پوهاوی له لارې د عامه خصوصي خواوو د خبرو اترو لپاره د یو معلوماتي سرچینې په توګه عمل او فعالیت وکړي. مونږ هیله مند یو چې اړوندې ذینفعې خواوي به د سوداګرۍ لپاره د شرابطه د بنې کولو په موخه د قوانینو او مقرر د تسوید پرمهاں پر دغوغه معلوماتو باندې اتکا وکړي.

په افغانستان کې د کاروبار دیو پر مختللي چاپيریال د رامنځته کیدو په هیله.

سید زمان هاشمي
د هیئت عامل رییس



د ۲۰۱۲ کال راپدېخوا د افغانستان د سوداګرۍ او پانګي اچونې خونې په پنځو لویو سیمو کي د درې میاشتیو سرویو او د خنډونو ګلنیو سرویو له لارې سوداګریز لیوالتیاوه په منظم دول خیرلي دي. دا مطالعات او خیرني د سیاسي او اقتصادي تصمیم نیوونکو او د سوداګریزې ټولنې او لیواله وګرو لپاره هغه معلومات برابروی چې نیغه په نیغه د کمپنیو خخه راټولې شوي دي.

د ۲۰۰۲ کال راهیسي د افغانستان خصوصي سکتور د پام ور پرمختګ تجربه کړي او د کرنې، لورو زده کړو، بانکوالي، هوايی خدمتونو، مخابراتو، رغافونې او روغتیا ساتنې په شان بیلابیلو سکتورونو کې پانګه اچونه کړي ده.

د دوامداره او هر اړخیزه اقتصادي ودې لپاره باید خصوصي سکتور وهڅول شي او تري ملاتړ وشي. له نیکه مرغه، په تېرو خو کلونو کې د افغانستان دولت د خصوصي سکتور سره په سلا مشورې کې محسوس کېدونکي سمونونه ترسره کړي دي.

د دولت لخوا خصوصي سکتور ته د خدمتونو د رسولو لګښت او د وخت مدیریت، د جواز ورکولو، ودانیزو جوازونو او په کابل هوايی چګر کې د صادراتو لپاره د پېښې او د خدمتونو واحد مرکز له لارې نېه والي موندلی دي. که خه هم دا مرکز د مهمو سوداګریزو مرکزونو لپاره لا هم زیاتو منابعو، پرسونل او پراختیا ته اړتیا لري خو خصوصي سکتور په بشپړه توګه برخمنه کړي.

د لوړۍ خل لپاره مونږ د صادراتو یو پیاوړی ملي ستراتیژۍ لرو چې د خصوصي سکتور او د دولت د حقیقي همکاریو یو فرعی محصول دي. زمونږ په اند که چېږي دا ستراتیژۍ په بشپړه توګه پلې شي نو سوداګریز بیلانس پیاوړی کوي. پر کورنیو تولیداتو باندې د لا زیات تمرکز له لارې اضافه ارزښت لرونکي صادرات زیاتوي، با کیفیته مدیریت او تصدیق لیکونه برابروي، د محصولاتو د عرضې لپاره زنځیري اړیکې رامنځ ته کوي او د هغو افغاني محصولاتو لپاره بازار موندنه کوي چې د سیالۍ او پرتله کولو کیفیت ولري.

د دې ترڅنګ، مونږ د صنعتي څمکو ته د لاسرسې په برخه کې د بنو مثبتو ګامونو شاهد ټ او په کابل او ۱۱ نورو ولايتنو کې صنعتي پارکونه جوړ شوي دي.

مقدمه:

د افغانستان د سوداګرۍ او پانګي اچونې خونه د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو د سروې معلومات چې د شرکتونو په مرسته تر سره شوي، ټول لاسته راوړي معلومات د سیاسي-اقتصادي تصمیم نيونکو، سوداګریزو ټولو او نورو مینه والو په واک کې ورکوي. یاده سروې د اقتصادي چارو پر وړاندې د شته ننګونو په اړه د معلوماتو د ترلاسه کولو په موخه تر سره کېږي او هغه بدلونونه چې په همدي موده کې رامنځته کېږي تر خېړنې لاندې نیول کېږي.

د کاروبار د خندونو په سروې کې د بلخ، کابل، قندھار، ننگرهار او هرات ولايتونو خخه یو شمېر شرکتونه د بېلګې په توګه ټاکل شوي. دغه بېلګې د اقتصادي سکټورونو د خرنګوالي او اندازې له مخي ټاکل شوي. د هرې سیمي د شرکتونو شمېره د هغوي د اقتصادي فعالیتونو د حجم په پام کې نېولو سره په لاندې توګه ټاکل شوي: کابل ۱۶۰ شرکتونه، بلخ، قندھار، ننگرهار او هرات هر یو ۵۰ شرکتونه.

د دغه سروې مرکه د تيليفون په مرسته د ۱۳۹۸ کال د ليندې، په مياشت کې تر سره شوي.

د یادونې وړ ده، چې دغه سروې د محرومیت د اصل په رعایت او پام کې نېولو سره تر سره شوي ده او دغه راز د سروې په مرسته لاسته راغلي ارقام یواحې د همدي سروې په جوړولو کې کارول کېږي. د پانګوالو څانګري اطلاعات په کامل ډول محروم دي او په رپوټ کې هم د شرکتونو هیڅ ډول فردي یا شخصي معلومات درج شوي نه دي. راټول شوي معلومات د سوداګرۍ او صنابو خونه کې د پلتني د ټيم په مرسته چان او ارزول شوي. د پلتني یاده اداره په ۲۰۱۲ کال کې د آلمان هېواد د نېړوالو مرستو د ادارې په تخنيکي مرسته را منځته شوي.

د کاروبار پر وړاندې د پرتو خندونو د سروې پايلې:

دا چې مخکې ورڅه یادونه وشهو، د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو سروې هغه ستونزې چې په کابل، بلخ، کندھار، ننگرهار او هرات ولايتونو کې د سروې شوبو شرکتونو پر وړاندې شتون لري، په ګوته کوي.

د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو د سروې پونښتلېک د کاروبارونو په ملي اجندا کې د شاملو مسایلو پر محور ولاردي. د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو اتمه سروې د ۱۳۹۸ کال د ليندې، په مياشت کې د تيليفون په وسیله ترسره شوې چې ټول ۳۶۰ شرکتونه په برکې نيسې.

د دغه سروې مونډې په لاندې ډول خلاصه کوو:

۸۲,۵۶ سلنډه شرکتونو د برپښنا ته نه لاسرسې د هېواد په مختلفو سیمو کې د ټولو سکټورونو یو له سترو ننګونو خخه دي. د خدمات سکتور (۹۰٪) د برپښنا ته نه لاسرسې له امله زیانمن شوي دي.

د دغه سروې د لاسته موندنو پر بنست، پانګوال په دې اند دي چې د بلخ، کندھار، ننگرهار او کابل په ولايتونو کې امنيتي حالت د تېر کال په پرتله لې څه بشه شوي دي.

نیمايی نه زيات کاروبارونه د مالياتو له سیستم خخه ناخوبن بشکاري. د دغه ستونزو اصلی دليل د مالياتو ډېر پېچلي او غيرشفاف سیستم په ګوته شوي دي.

سروې شوي پانګوال خرګندوي چې د عامه داټطلبېو وضعیت د تېر کال په پرتله خه ناخه بشه شوي، مګر په کندھار ولايت کې پانګوال د عامه داټطلبېو خخه ناخوبن دي. شرکتونه په عامه داټطلبېو کې د ستونزو لامل «کړ او په خپل سر پروسېجر» او د بدومختی اصلی ستونزې را په ګوته کوي.

ګمرکي شرایط په کندھار، بلخ او کابل د نورو ولاياتو په پرتله ستونزمن دي. د دغه ستونزو اصلی دليل پېچلي او غيررنې تعرفي په ګوته شوي دي.

دا چې د سوداګررو مېرمنو پر وړاندې ګڼي ستونزې شتون لري مګر د کاروبار د غه سروې راسبائي چې په اقتصادي چارو کې د خصوصي پانګوالو تر منځ د مېرمنو شتون د پام وړ ملاتېر خخه بهره مند دي.

۱



۲



۳



۴



۵



۶

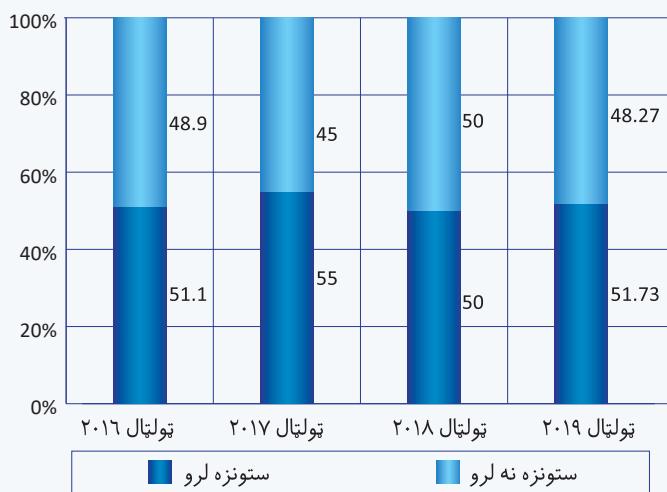


حُمکي ته لاسرسى

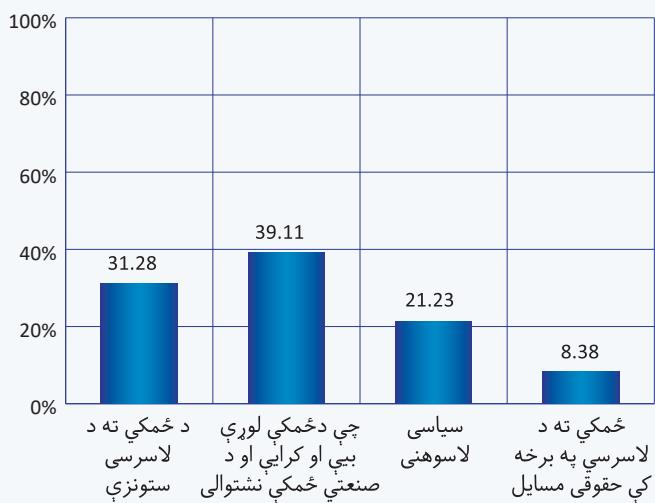
د کاروبار پروراندي د شته خندونو سروپي رابنابي چي د تبر کال (٪.٥٠) په پرتله (٪.٥١,٧٣) څواب ويونکو په ټول هبؤاد کي حُمکي ته لاسرسى يو له ننګونو خخه را په گوته کړي چي د تبر کال ٢٠١٨ کال (٪.٥٠) په پرتله (٪.٤٨,٢٧) سروپي شوي شرکتونه دا رابنابي چي د حُمکي د پلور او یا هم د اجارې په برخه کي له هېڅ کومي ستونزې سره مخامخ نه دي. د دغه سروپي پر بنسته حُمکي ته لاسرسى یوه عame ستونزه ده چي د ستر او غت او منځنېو کاروبارونو په پرتله کوچنېو شرکتونه د سوداګریزو موخو په غرض د حُمکي په تر لاسه کولو کي له زیاتو ستونزه او ننګونو سره مخامخ دي.

د سکتوري نظره، سوداګریز (٪.٦٣,٠٨)، تولیدي (٪.٥٧,٥) او دغه راز ودانیز شرکتونه (٪.٤٩,٣) د کرنیزو (٪.٤١,٧٩) او خدماتي شرکتونه (٪.٤٦,٩٧) په پرتله حُمکي ته د نه لاس رسی خخه ناخوبن دي. د سوداګرۍ سکتوري دارا په گوته کوي چي د دوي لپاره د حُمکي اخيستل د تبر کال په پرتله لا ستونزمن شوي دي. دغه راز د کرنې سکتورد معلوماتو له مخي حُمکي ته د لاس رسی حالت د تير کابل په پرتله لېڅه بنه شوي دي.

گن شمېر سروپي شوي شرکتونو (٪.٣١,٢٨) وئيلي چي د حُمکي نشتولائي د هغوي د کاروبار او سوداګرۍ په لار کي تر قولو ستره ستونزه ده. د دغه پانګوالو (٪.٣٩,١١) په وينا د سوداګریزو سرايونو لوړه بيه او کرايه حُمکي ته د لاسرسى د لاري ستر خند دي. د پام ور شمېر شرکتونو (٪.٢١,٢٣) په وينا سياسي لاسوهنه ستره ننګونه ده. همدا راز د سروپي شوبو شرکتونو (٪.٨.٣٨) په دي باور دي چي حقوقی او ملکيتي ستونزې حُمکي ته د لاس رسی د لاري خندونه دي.



گراف ۱ - حُمکي ته لاسرسى



مالي سرچينو ته لاسرسى

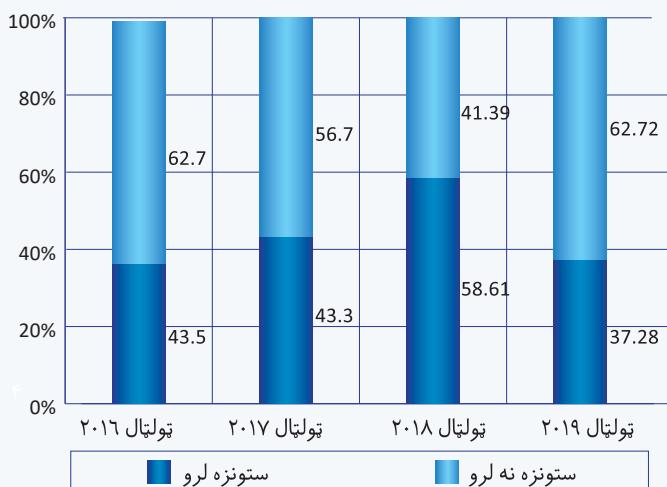
که خه هم په وروستي یوه نيمه لسيزه کي مالي سيسitem چتکه وده درلودلي مگر دا مهال هم مالي بنسټونه په اقتصادي راکړو ورکړو کي لړه ونډه لري. سره لدې چې کره ارقام په لاس کي نشته ولې یوه بنکاره خبر ده چې لپه شمېر خصوصي شرکتونه رسمي مالي سرچينو ته لاس رسمي لري. ګن شمېر شرکتونه د زياتي یانکي ګتني او د ضمانت د سختو شرایطو له امله نه شي کولای پور تر لاسه کړي. په داسي حال کي چې د ګتني او مفادر اندازه لړه هم وي یو شمېر پانګوال د فرضي له اخیستو خڅه ډډه کوي او په دې باور دې چې سود د اسلامي اصولو پر خلاف دي.

تېرکال سترو او لويو شرکتونو نظر کوچنې او منځنې شرکتونو ته د خپلو زياتو ستونزو خڅه یادونه کړي وه مګر سېر کال د کوچنې او منځنې (۴۰٪) شرکتونو ستونزی د لويو شرکتونو (۲۸٪) په پرتله زيات دی.

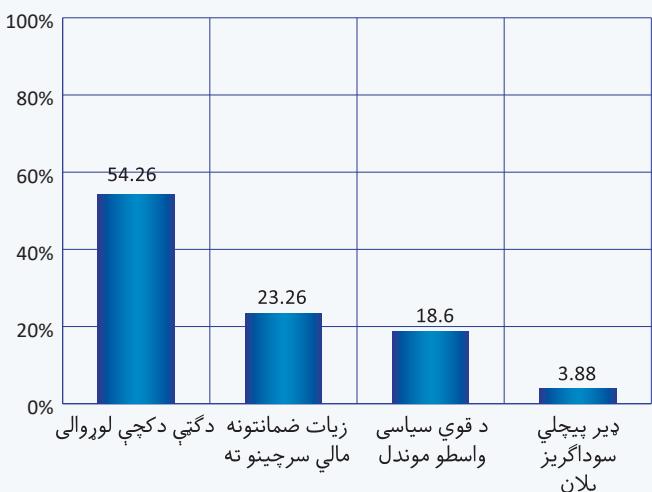
تولید او ودانیز شرکتونو (هريواضافه له ۴۰٪) مالي سرچينو ته لاسرسى په برخه کي ترقولو زياتي ستونزې لري. د تېرو کلونو په خبر اکثر شرکتونه (۵۴٪) د ګتني د کچې زياتولي، ولې (۲۳٪) څواب ويونکي د ضمانت زياتو سندونو ته اړتیا پور ته د لاس رسی په برخه کي د دوي ستره ستونزه ډډه. دېږي سروې شوېو شرکتونو د قوي سياسې واسطې درلودل او پېچلي کاري او سوداګریز پلان ته اړتیا د پور د ترلاسه کولو په برخه کي ستر خنډ بللي.

په مجموع کي ۳۷٪ ۲۸٪ څواب ويونکو وئيلي چې مالي سرچينو ته لاسرسى هغوي ته ستونزمن دي. په داسي حال کي چې ۶۲٪ ۷۲٪ وئيلي چې مالي سرچينو ته په لاس لړلو کي کومه ستونزه نه لري. په مختلفو ولايتونو کي د پانګوالو د نظرنو تر منځ توپير د ليدو وړ دي. په کابل کي ۳۸٪ ۸۲٪ سلنډه سروې شوې شرکتونو وئيلي چې مالي سرچينو ته د لاس رسی په برخه کي ستونزې لري چې د تېرکال په پرتله کموالي را په ګوته کوي.

په کندههار کي ۴۶٪ ۹۴٪ سروې شوې شرکتونو وئيلي چې مالي سرچينو ته د لاس رسی په برخه کي ستونزې لري. په بلخ کي ۳۴٪ سلنډه، په ننګرهار کي پانګوال د ۳۴٪ ۷۸٪ او دغه راز هرات ولايت کي ۲۸٪ ۵۷٪ په کچې مالي سرچينو ته د نه لاس رسی خڅه څپله ناخوبني را په ګوته کوي.



گراف-۲ مالي سرچينو ته لاسرسى



مالیاتي سیستم

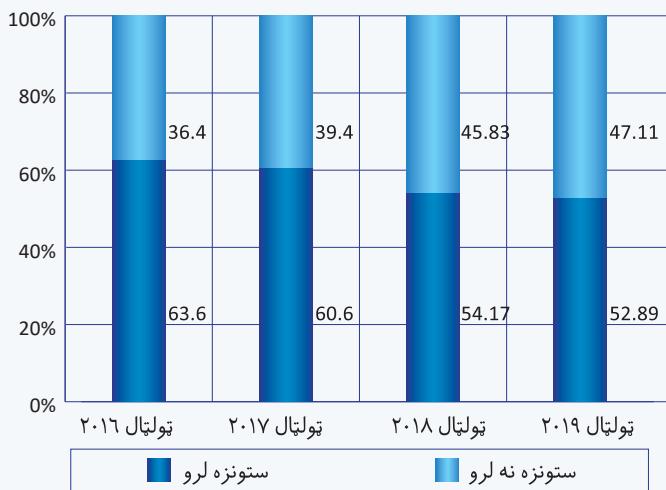
لوي شرکتونه (۶۴٪) د کوچني او منځنې شرکتونو (۵۰٪) خخه په دې برخه کې زیاتې ستونزې را په گوته کوي.

د شرکتونو نيمائي چې د مالياتو له سیستم سره ستونزه لري د ستونزو اصل دليل پېچلي او غيرشفاف سیستم په گوته کوي د ۳۳.۱۵٪ په اندازه دارا په گوته کوي چې اوسي مالياتي نظام غیرعادلانه او خپل سري دي. ۱۰.۸۷٪ دا رابنائي چې «د مالياتو را ټولونکي کارکونکي مقررات او اصول په پام کې نه نيسې».

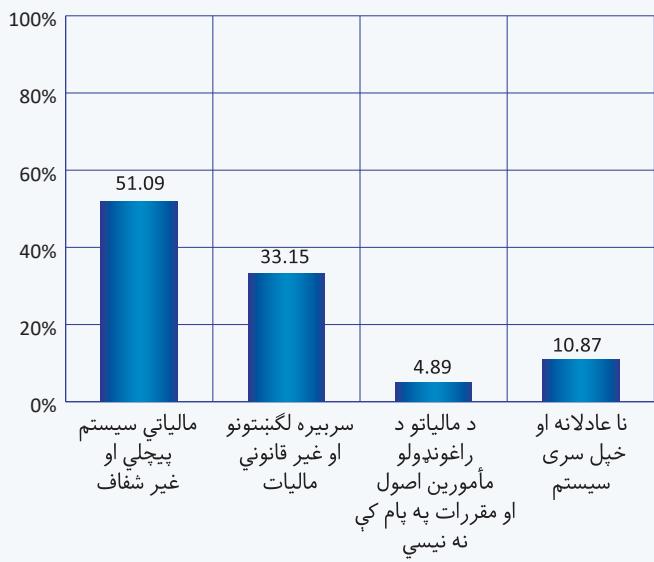
افغان پانګوال د پېچلي مالياتي سیستم له امله چې د ډول دول مالياتو خخه مشکل دي، د ستونزو سره مخامنځ کړي. دغه سیستم د پېچلي خصوصي سکتور چې ګیج کونکي او د وړاند ويښي وړنه دي، غېر قانوني کړنو ته لار پرانزي. پرته له دي، پانګوال د مالياتو له نوي سیستم خخه هم ناخوشن دي چې هغوي په دې مجبوري خو خپل مالياتي اظهارنامي او مالياتي بيلانسونه هره مياشت او په ربواړ او ګلنې ډول وړاندي کړي.

پانګوال په مالياتي سیستم کې د ستونزو په اړه خپله ناخوبني را په گوته کوي او ۵۲.۸۹٪ سروې شوي پانګوال د مالياتو سیستم ستونزمن په گوته کوي (تېرکال دا کچه ۵۴.۱۷٪ وه).

په ټولو سکتورونو کي د هغه شرکتونو شمېره چې د مالياتو د سیستم په اړه بنه نظر نلري د هغه شرکتونو خخه زيات دي چې پدي اړه مثبت نظرلاري. مګر په دغه منځ کي سوداګرۍ شرکتونه (۶۶.۱۵٪) د تولید (۵۷.۵٪)، خدمات (۵۱.۵٪)، کربنی (۴۹.۲۵٪) او ودانيز (۳۹.۷۱٪) په پرتله بد نظر لري.



گراف ۳- مالياتي سیستم



د گمرک شرایط

د گنو سکتورونو فعالان د دې بنودنه کوي چې گمرکي طرزالعملونه او سيسیمونه باید و رغول شي. د گمرکي پروسیجرتونو د اوسنی وضعیت په اړه د شرکتونو له منځه د سوداګرۍ (٪۵۱،۷۹) تر منځ دوی د باوريه په کچه کي د پام ور تېټوالي رابنایي، د تولید (٪۵۰) خدمات (٪۴۵) کرنیز (٪۴۰،۶۳) او دانیز (٪۳۴،۴۸) سکتورونو په ترتیب د گمرکي شرایطو په اړه چپله نا هیلی رابنایي.

په همدي حال کي سترو شرکتونه (٪۵۳،۱۹) نسبت کوچني (٪۴۸،۲۸) او منځښو شرکتونو (٪۳۷،۵) په پرتله زیاتي ستونزې را به گوته کوي.

دېږي څواب ويونکي د گمرکي ستونزو اصلی دليل پېچلي او غیررئي تعرفي او اجباري او غږعادلانه سيسیم را په گوته کوي. ۱۳،۷۵٪ وايي «د گمرک کارکونکي قانون منونکي ندي».

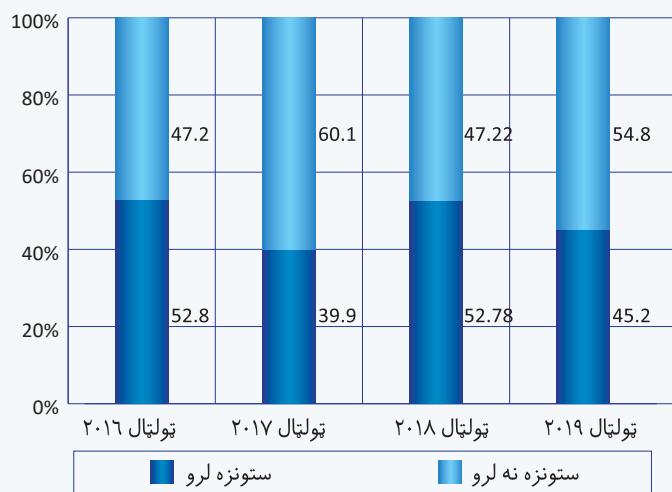
۱۳،۷۵٪ سروې شوي شرکتونه اضافي او غيرقانوني فيس ستره ننګونه بللي. د دغه سروې یو کم شمېر څواب ويونکي «د گمرک د ادارې ډېټريت ظرفیت او سرحدی پوستې د وارداتو او صادراتو د مدیریت لپاره گمرکي ستونزه ده».

سوداګریزه ټولنه د مدرن او نوبو امکاناتو او تجهیزاتو خخه، د بېلګې په ډول په سرحدی سیمو کې د تخنیکي لابراتوارونو او مناسبو انبارخایونو د نه شتون خخه سر تکوي. پرته له دې، اوسنی گمرکي طرزالعملونه پېچلي او غيرمعياري دي چې دې سبب کېږي خو سوداګر په سرحدی پوستو کې خو څلې د هېواد دنه گمرکي محصول ورکړي.

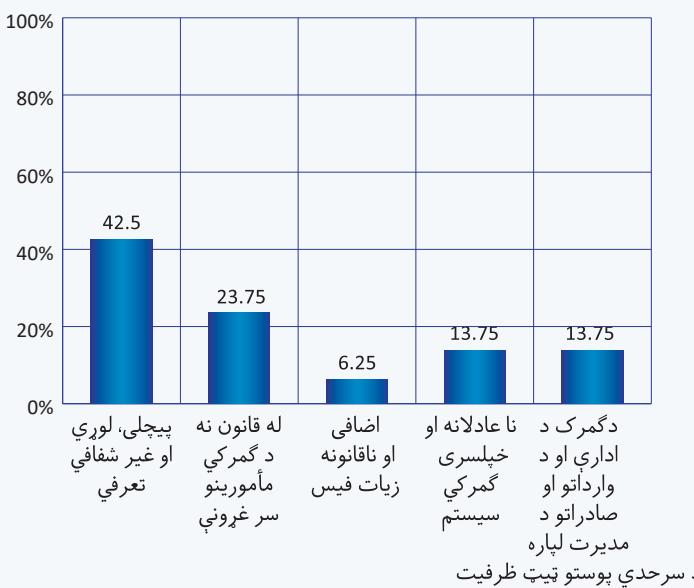
د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو سروې د صادراتو او وارداتو مقررات او حقوقی شرایط تر خېرني لاندې نیولي. د دغه سروې پرینست د گمرک شرایطو د تېر کال په پرتله لېر خه بنه والې موندلې دې.

د تېري سروې (٪۵۲،۷۸) پر بنیاد هغه شرکتونه چې د گمرک سره سر او کار لري د گمرک له شرایطو خخه خوبن ندي، پداسي حال کي چې په دغه سروې کې د هغوي (٪۴۵،۲) د گمرک له شرایطو خخه خوبن ندي.

د تېر په خېر د ولايتونو تر منځ فرق زیات دې. په کندهار کې ۵۷،۸۹٪ شرکتونه چې د گمرک سره مخامخ اړیکې لري او دغه راز دې ډلي ۵۰٪ شرکتونو په بلخ ولايت کې د گمرک شرایط د خپل کاروبار پر وړاندې ستونزمن بللي. دغه اندازه په کابل کې ۴۴،۵۸٪، په ننګرهار کې ۴۲،۳۱٪ او هرات کې ۳۶٪ ده.



گراف ۴ - د گمرک شرایط



د سرحدی پوستو پېت ظرفیت

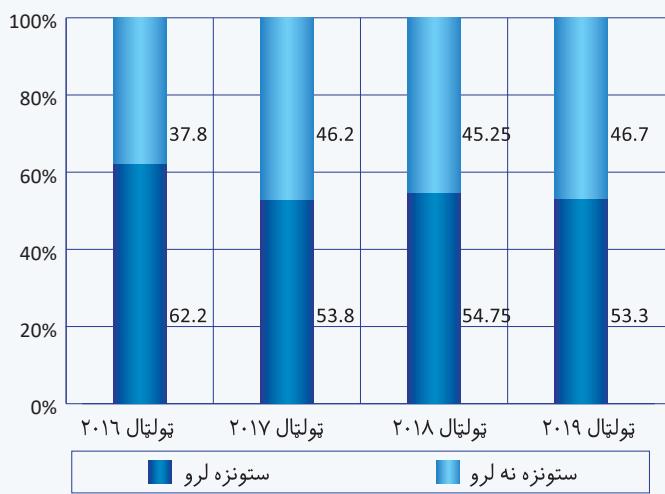
داوطلبې

(٪۲۶.۶۷) سروی شوي شرکتونه په عامه داؤطلبېو کې د ستونزو لامل «کړه او په خپل سر بروسيجر» را په ګوته کوي او د دغه شرکتونه ٪۳۹ دېږي شمېر «سياسي لاس وهني» د ستونزو اصلی لامل را په ګوته کوي. د دغه شرکتونو نېړدي ٪۲۱.۹ د بدرو اخیستل اصلی ستونزه را په ګوته کوي. یواхи ۱۱.۴٪ دراندہ بانکي ضمانتونه د خپلو ستونزو اصلی لامل را په ګوته کوي.

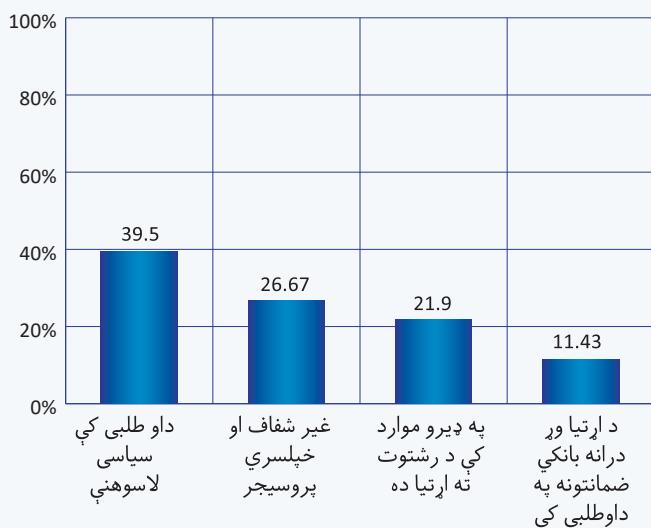
تدارکاتي موخو ته د رسیدنې په غرض په ټاکلي وخت د معلوماتو ورکړه د رېو او رقابتی داوطلبېو لپاره د بنستېزو اړتیاو له جملې څخه دي. د افغانستان د سوداګرۍ او صنایعو خونې دغه ستونزې ته د ځواب وئيلو په موخه ځانګړې ويسياسيت (<http://www.kabul-tenders.org>) را منځ ته کړي. خونه په عين حال کې څښې رښتنې او عملی اصلاحات «د اصلاحاتو په موخه د خصوصي سکتور لوړیتوبونه» هم وړاندیز کړي دي.

د داوطلبې پروسه د روپنټيا د لبروالې او د رقابتی شرایطو له نشتولالي سره مخامخ ده. د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو دغه سروی د تېږي سروی په خپل دا رابنایي چې دېږي شمېر شرکتونه له «د داوطلبې غږشاف او خپل سري حرکت»، «په داوطلبې کې سياسي لاسوهني»، «د بدرو ورکړي ته اړ کېدل» او «دېر کندهار ولايت کې شرکتونه ٪۸۰.۹۵» په دې برخه کې سخت نا خوبن دي. په هرات (٪۵۳.۸۵)، بلخ (٪۵۳.۳۳) او کابل (٪۵۱.۶۹) ولايتونو کې اکثریت سروی شوي پانګوال په داوطلبې کې د اصلاحاتو غوبښتونکي دي. د ننګرهار (٪۳۸.۷۱) ولايت په دې اړه د ناخوبنې تر تولو کمه کچه را په ګوته کوي.

د سوداګریزو (٪۵۷.۱۴)، ساختمان (٪۵۶.۶) او خدماتي (٪۵۵.۵۶) د برخو پانګوال د تولیدي (٪۵.۰) او کرنې (٪۴۷.۸۳) برخو په پرتله څپلې ستونزې خه ناخه زیاتې را په ګوته کوي. لویو، منځنبو او کوچنبو کمپنېو د لید تر منځ کوم خاص توپیر په نظر نه رائخي.



گراف ۵ - داوطلبې



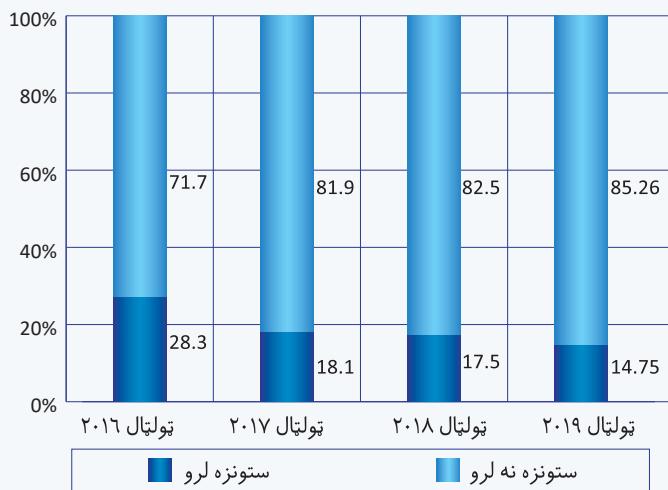
د جواز ثبت او تمدید

په افغانستان کې د خصوصي سکتور لپاره د کاروبار پېل ستونزه نه ده. د اځکه چې د یو شرکت د ثبتولو لپاره د پانګي کم ترکمه اندازه هم ټاکلې نه ده. په تبرو وختونو کې د یو محدودالمسئليت شرکت (LLC) د ثبت په موخه د غوبښتلیک ورکونکي باید لېر تر لېره یوه اونۍ په افغانستان کې د پانګي اچونې خخه د ملاتړ اداره (ایسا) کې تېر کړي. په ۲۰۱۶ کال کې د پانګي اچونو د ثبت په موخه د آسان خدمت خانګه رامنځته او د افغانستان د پانګي اچونې د ملاتړ اداره (ایسا) د سوداګرۍ او صناعو وزارت سره یو څای شوه چې په پایله کې به یې د پانګي اچونې د ثبت مصارف او وخت را کم شي.

څواب ويونکي د خپلو ستونزو د کار «د جواز لنډه موده» او «د جواز د ثبت بېچلي طرزالعمل» د ستونзи په توګه رابنایي. د دوي له منځه (%۲۴,۴۹) په دې عقيده دي چې بدې اخيسته او درانده اضافي مصارف له غټيو ستونزو خخه دي. د سروې شوبو کسانو له منځه (%۶,۱۲). دغه راز «د کاروبار د خای خخه د جواز د ثبت او غزولو د څای لري والي» هم د ځينې څواب ويونکو لخوا د یو ستر دليل په توګه روښت ورکول شوې.

د پورته پرمختګونو په پایله کې د پانګي اچونې د جواز د ثبت او تمدید شرایط د تېر کال په پرتله بنه شوي او یواخي (%) ۱۴,۷۴ سروې شوي شرکتونو د کاروبار پېل یوه ننګونکې ستونزه په ګوته کړي. په ګندهار کې پانګوال د تېر کال په خبر د ثبت د مرحلو په اړه (%) ۲۸,۵۷ منفي ليد لري. دغه راز په بلخ (%) ۲۲, کابل (%) ۱۲,۵ ننګرهار (۱۰,۸۷) او هرات (۴,۰۸) کې پانګوال د ثبت د اوښني پروسېجر خخه نا خوبن دي. د هرات په ولايت کې د شرکتونو د پام وړ شمېره (%) ۹۵,۹۲ د کاروبار د پېل شرایط دير بنه را په ګوته کوي.

منځني شرکتونه د سترو او کوچني شرکتونو په پرتله په دې اړه د لېرو ستونزو بنوونه کوي. په همدي حال کې د خدماتو، سوداګرۍ او ودانیز سکتورونه د کرنې او تولید د سکتورونو په پرتله زیاتې ستونزې را په ګوته کوي.



گراف ۶- د جواز ثبت او تمدید



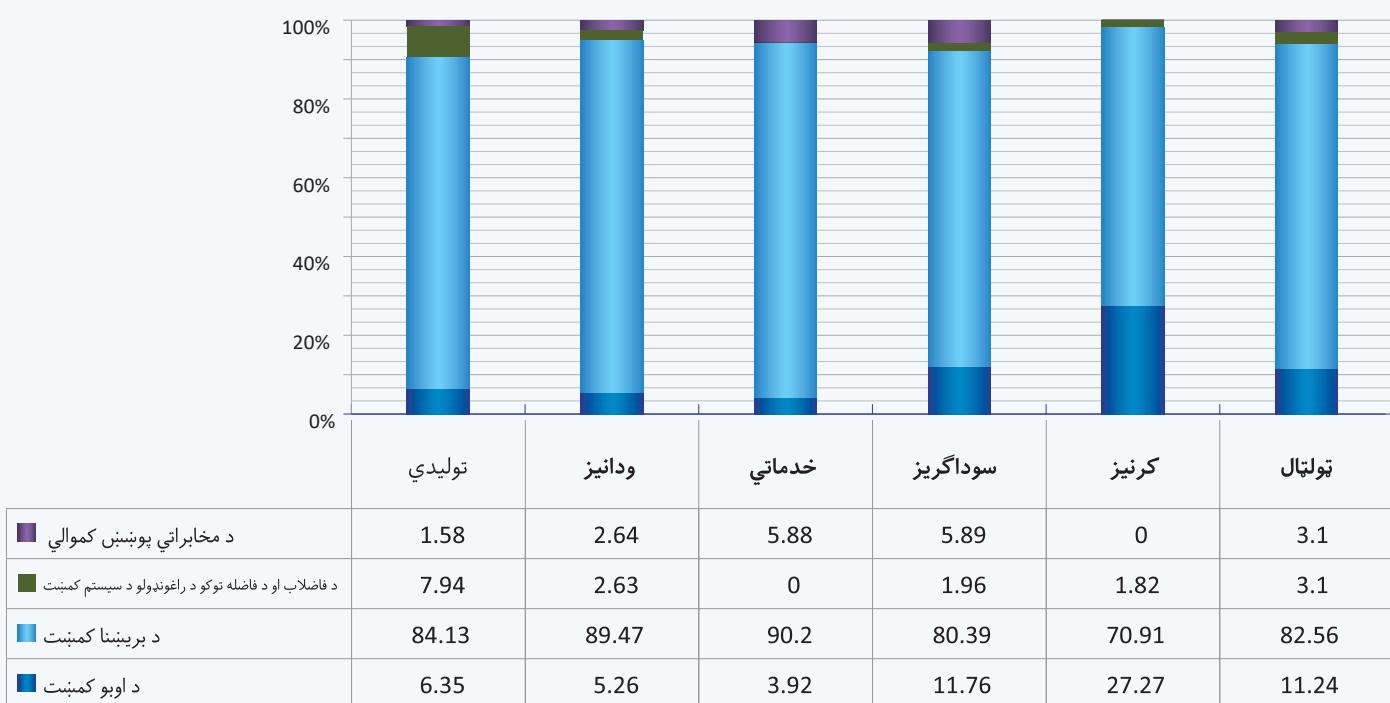
بیخ بناوې

د بنستونو لبروالي د افغانستان د خصوصي سکتور پر وړاندي یو د سترو ننګونو څخه دي. د بنستونو د پرمختيا په مoxه څه ناخه هلي څلپي تر سره شوي مگر پانګه وال برښينا، اوبو، او د فاضلو او بو ويستلو د سيسیمونو، واټونو او ځېني وختونه د مخباراتي پوبنښ له لبروالي څخه ناخوشي رابنائي.

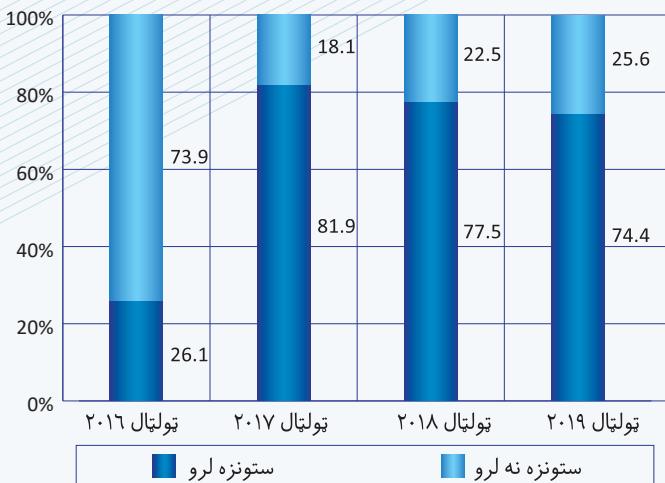
د کاروبار پر وړاندي د شته خندونو سروې د دې بنودونکې د چې د بیخ بناؤ نشتوالې په خاصه توګه د خصوصي سکتور پر وړاندي یوه هېوادني ننګونه ده. د تېر کال په خېر ډېري سروې شوي

شرکتونه (٪۷۳.۷) په هېواد کي د بیخ بناؤ د نه شتون څخه ناخوبن ده. په کندھار کې نېردي (٪۷۹) شرکتونه د بیخ بناؤ نشتوالې د خپلو سوداګربو پر وړاندي یوه ستره ننګونه په ګوته کوي. په ننګرهار کې ٪۷۸.۳۶ سروې شوي شرکتونه، هرات ٪۷۳.۴۷، کابل ٪۷۳ او په بلخ ولايت کې ٪۶۴ د نامنابو زيربناؤ څخه اندېښمن ده.

لوې او منځني شرکتونه د کوچنېو شرکتونو په پرتله زياتې بیخ بنایي ستونزې را په ګوته کوي.



گراف ۷- بیخ بناؤ (زيربناؤ)



گراف-۸ مسلکي کاري څواک

مسلکي کاري څواک

افغانستان د زده کړو د لازمو آسانټياؤ د کموالي او مهاجرتونو له امله د ماهرو کارکوونکو له کمي سره مخامنځ دي. د کاروبار پر وړاندې د شته خندونو سروي راښائي چې د ماهرو کارکوونکو ستونزه په ټولو سروي شوبو زونونو کې ستره ننګونه بل شوې. کابل او ننګرهار د کندهار، هرات او بلخ ولايتونو په پرتله د کارپوه کارکوونکو په برخه کې د زیاتو ستونزو سره مخامنځ دي.

سوداګریز شرکتونه (٪.٣٠,٧٧)، ودانیز (٪.٢٢,٠٦)، تولیدي (٪.٢١,٢٥) خدماتي (٪.٢١,٢١) او کرنیز (٪.١٩,٤) د ماهرو کارکوونکو ته د لاس رسی په برخه کې د زیاتو ستونزو سره مخامنځ دي.

د دغه سروي د موندنو پر بنسټ ماهرو کارکوونکو ته د لاس رسی په برخه کې د کوچنبو منځنبو (٪.١٩) او سترو شرکتونو (٪.٣٥) تر منځ د پام وړ توپیر په نظر رائخي.

امنيت

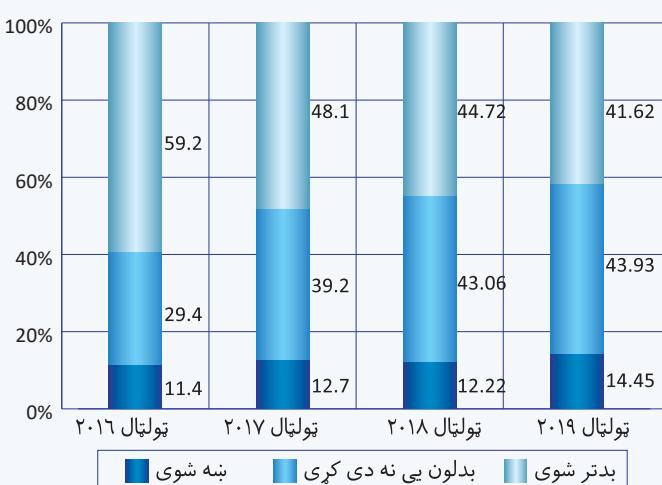
امنيت په ټولو سکتورونو کې د پانګوالو پر وړاندې ستره ننګونه ده، د هېواد په ځښې سيمو کې د سوداګریزو توکو وړل راوړل يو ستونزمن او د خطر نه ډک کار دي.

دغه سروي راښائي چې پانګوال د کابل، بلخ، کندهار او ننګرهار ولايتونو د امنيتي وضعې په اړه د تېر کال په پرتله لې خه هيله مند دي.

په ټوله کې ٪.٤١,٦٢ سروي شوي شرکتونه له خراب امنيت خخه سرتکووي. په هرات (٪.١٥,٥٧)، بلخ (٪.٤٤) کې دغه شرکتونه د ننګرهار (٪.٤١,٣)، کابل (٪.٤٠,٥٧) او کندهار (٪.٢٨,٥٧) په پرتله خپلې زیاتې ستونزې را په ګوته کوي.

خدماتي سکتور (٪.٥١,٥٢) تر ټولو سکتورونو نه زيات او سوداګرۍ (٪.٣٠) د نورو شرکتونه نه کم امنيتي ستونزې را په ګوته کوي.

د امنيتي وضعېت په اړه منځنیو او کوچنبو شرکتونو د سترو شرکتونو نه ډير تهدیدات سره مخامنځ دي.

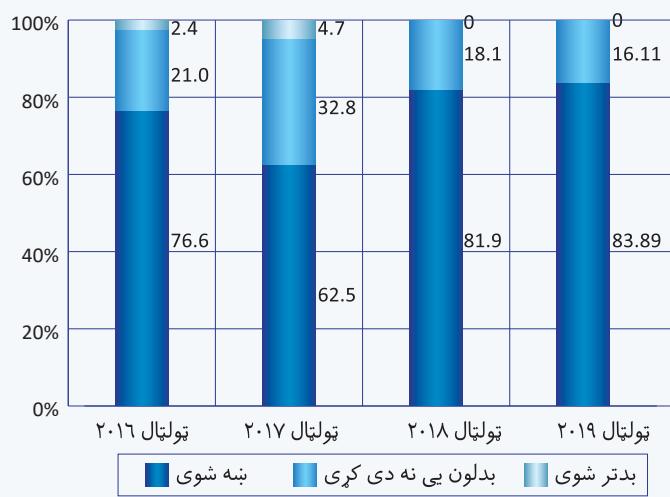


گراف-٩ - امنيت

په تشبثاتو کې د بنخو ونډه

په اقتصادي چارو کې د مېرمنو د ونډي خخه د ملاتر په برخه کې د لویو، منځنبو او کوچنبو کمپنبو د لید تر منځ کوم خاص توپیر په نظر نه رائی.

په افغانستان کې یو شمېر اقتصادي چارې د یو لر دودیزو او نورو ستونزو له امله په لړ دول د مېرمنو پر وړاندې پرانستې دی. چې په پایله کې یې د دغه ستر انساني خواک د پزګار پاتې کېدو له امله د هېواد اقتصادي حرکت ته نه جبرانیدونکي زیان رسیبېږي.



گراف ۱۰- په تشبثاتو کې د بنخو ونډه

دا چې د سوداګرو مېرمنو پر وړاندې ګنې ستونزې شتون لري مګر د کاروبار د غه سروې رابسایي چې په اقتصادي چارو کې د خصوصي پانګوالو تر منځ د مېرمنو شتون د پام وړ ملاتر خخه بهره مند دي. په ټوله کې ۸۲.۹٪ سروې شوي شرکتونه وابي چې لا زیاتې مېرمنې باید کاروبار ته راودانګي. تېر کال ۸۳.۸٪ پانګوالو په سوداګرۍ او کاروبار کې د مېرمنو د شتون خخه خپل ملاتر کړي ۹۹.

دغه سروې رابسایي چې په کاروبار او اقتصادي چارو کې د مېرمنو شتون خخه د هېواد په تولو سیمو کې په ټینګه ملاتر کېږي. ولې په کابل (۸۸.۰٪) او هرات ولايتونو کې پانګوال (۸۵.۷٪)، کندهار (۷۹.۵٪)، ننګرهار (۷۶.۰٪) او بلخ (۷۴٪) د ولايتونو په پرتله په اقتصادي چارو کې د مېرمنو د ګډون خخه ملاتر را په ګونه کوي.



د رواړی و ضعیت اتمه کنفرانس

8th Business Climate Monitoring Conference

قوس ۲۷ | ۱۳۹۸ | د لیشنی ۱۸ دسمبر ۲۰۱۹



د افغانستان د سوداګری
او پانګونې اتاق د کار و بار
د وضعیت سروی



ستري موندنې:

- د مخکيني سروي په برته د اوسيني کاروبار د وضعیت په اړه د متشبھينو ډاپمنتيا زياته شوي ده خود راتلونکو شپړو میاشتو لپاره د هغوي تمی راکمي شوي دي.
- د تبر سرويو په شان د متشبھينو سپارښتنې د راکمېدو په حال کي دي. د سکتوری درجه بندۍ له پلوه، قندهار (-٤٤، ٧٤) تر ټولو لپري سپارښتنې/فرمایشات او ننګرهار (٢٨، ٣٢) تر ټولو بنه سپارښتنې/فرمایشات درلودلي دي.
- د کسب او کار د درې واړو ډول لپاره د کاروبار اوسيني شرایط منفي دي. کوچني شرکتونه د منځنيو او لوبيو شرکتونو په برته له ناوره کاروبار خخه کړيرې، خو لوی شرکتونه مثبتونه ليدلوري لري.
- د سروي د مخکيني دورې په برته د شرکتونه دندو ليدلوري کمزوره شوي دي. له سکتوری پلوه، کرنه د دندې شاخص (٣.٨) تر ټولو غوره او سوداگرۍ (-١٢.٢) کچه کې بندول شوي ۵۵.
- په اوسيط توګه د مخکيني سروي په برته امنيتي وضعیت هومره خراب شوي دي. د تېږي دورې په برته د کندهار ولايت د امنيتي وضعیت شاخص بنه شوي دي. په ټولیزه توګه د امنيتي شاخص وضعیت پایښت نه لري.
- بازار، اداري سمونونو او بیخ بنسټونو ته د متشبھينو تقاضا لې خه بنه شوي ده، خود امنیت او پور لپاره تقاضا لا هم د دووجدي ستونزو په توګه پاتې شوي دي.

الف. د کار و بار شرایط:

د کاروبار او سوداگرۍ شرایط د کورنبو داخلی تولیداتو د پرمختیا د حرکت پېژندې شاخص دي، دغه شاخص په معمولي ډول د خو راتلونکو میاشتو په ترڅ کې د ناخالصو کورنبو تولیداتو په کچه بدلونونه را په ګوته کوي، په دې شرط چې په ټولیز اقتصادي حالت کې کوم نابربه بدلون رامنځ ته نشي.

د کاروبار د شرایطو شاخص د شرکتونو د مسؤولينو د وړاندوياني پر بنسټ په راتلونکو شپړو میاشتو کې د هغوي د کاروبار پر وضعیت او سوداگرۍ ته د هغوي په هيله مندي ولار دې چې د منل شوي نړیوال معیار پر بنسټ محاسبه کېږي (د لازیاتو معلوماتو لپاره د دغه روپوت په پاڼي کې ضمیمه ته مراجعيه وکړي).

د دغه شاخصونو د قيمت حد د مثبت ۱۰۰ او منفي ۱۰۰ تر منځ ټاکل شوي، چې د صفر نقطه د عادي يا په خپل حال په معنا او له صفر خخه تر مثبت ۱۰۰ د کاروبار مثبت شرایط او له صفر خخه تر منفي ۱۰۰ د کاروبار منفي شرایط را په ګوته کوي.

الف. ۱ - د کار و بار عمومي شرایط د هر ولايت په تفکیک:

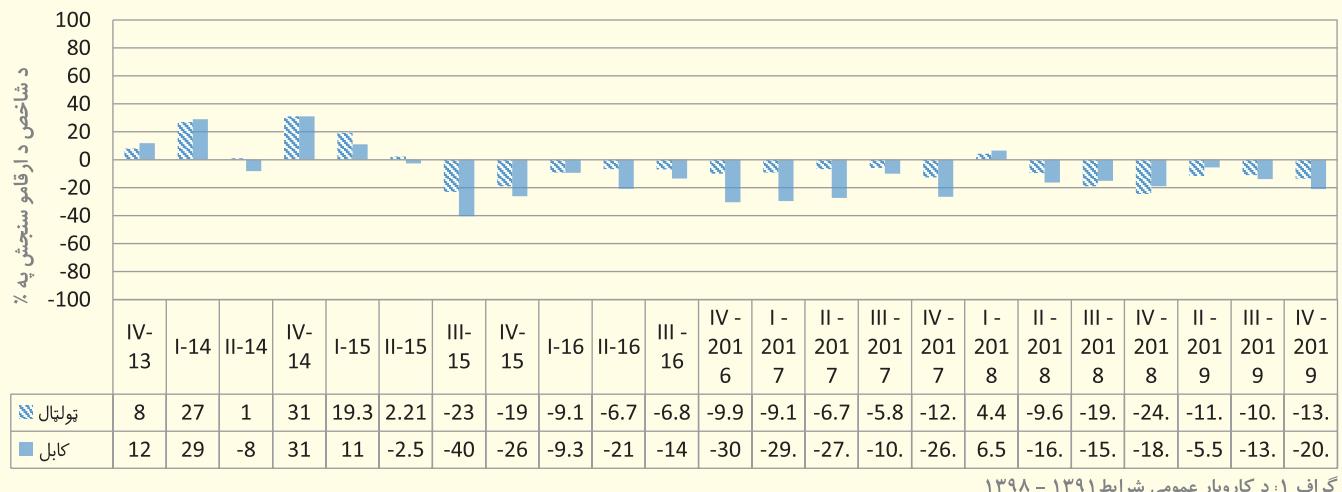
د ۱۳۹۸ کال د ليندي، په میاشت کې د کاروبار د عمومي شرایطو شاخص د کابل، بلخ، قندهار، ننګرهار او هرات لپاره په ټوله کې (۱۳.۵) دې، پداسي حال کې چې په تېږي سروي کې دغه اندازه (۹.۰-۱۰) وه. خرنګه چې په ګراف کې ليدل کېږي د کار و بار عمومي وضعیت د ټېرو دربو سروي ګانو په برته خراب شوي.

دغه راز په دې دوره کې د ۱۳۹۸ کال د تېږي دورې په برته د کار و بار عمومي شرایط لا خراب شوي دي. د اوسيني وضعیت په اړه د پانګوالو د باور کچه هم د تېږي سروي په برته بنه شوي ده (۷۱، ۲۱ → ۴۸، ۳۱)، دغه راز د راتلونکو شپړو میاشتو لپاره د هغوي د هيله مندي، کچه را تیته شوي ده (۷۳، ۱۱ → ۵۹، ۸).

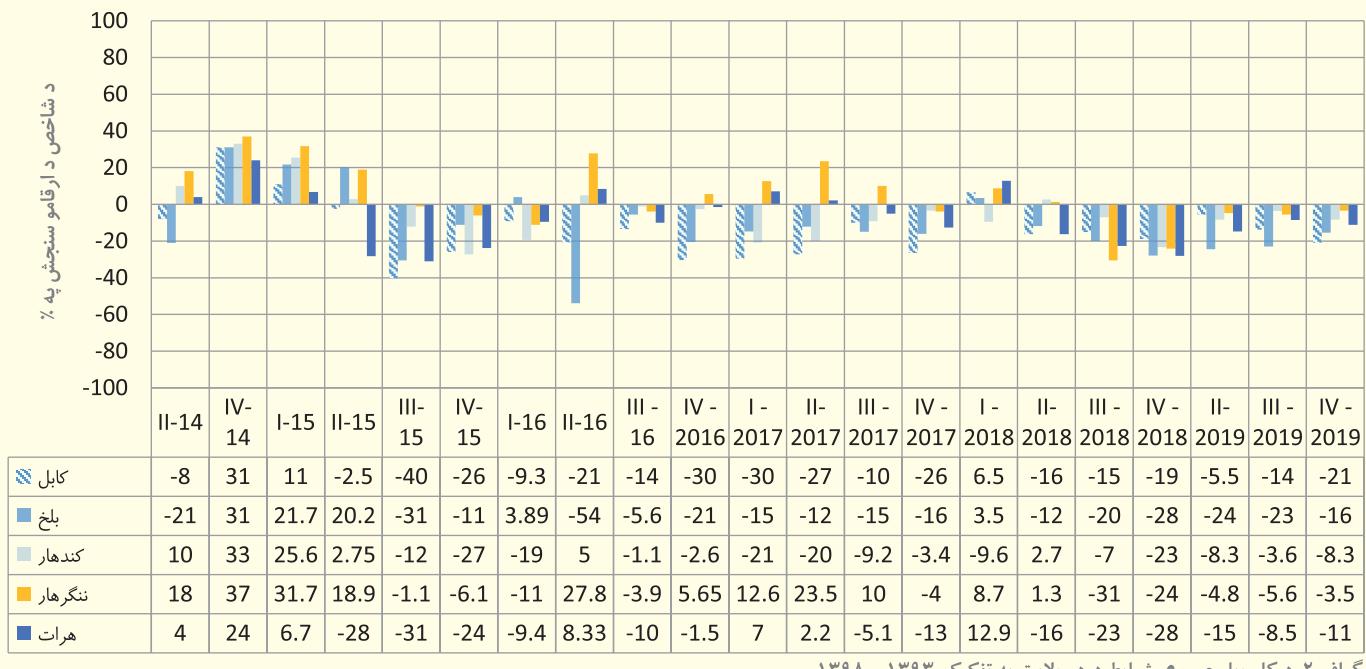
په دې سروي کې هیڅ یوه سیمه د کاروبار او سوداگرۍ د مثبت شاخص درلودونکې نه وه. پرته له کابل، ټولو سروي شوي سیمو مګر سره له دې یې هم د کاروبار شاخص منفي او د تېږ کال د همدي دورې په برته بنه شوي دي.

سوداگرۍ ته د لیوالتیا سروي د سوداگرېو له مدیرانو خخه د دوي د کاروبار د اوسيني وضعیت او په راتلونکو شپړو میاشتو کې د دوي د هيلو په اړه نظرونه پوبنتني. اوسيني سروي د هېواد په شپړو سیمو (کابل، بلخ، کندهار، هرات او ننګرهار)، کې تر سره شوبده چې په دې لړ کې له ۷۰.۵ شرکتونو سره د ۲۰۱۹ کال د نومبر په لومړۍ او دوهمه اونۍ کې د تیلیغون په مرسته مرکې تر سره شوي دي.

ACCI BCI



ACCI BCI

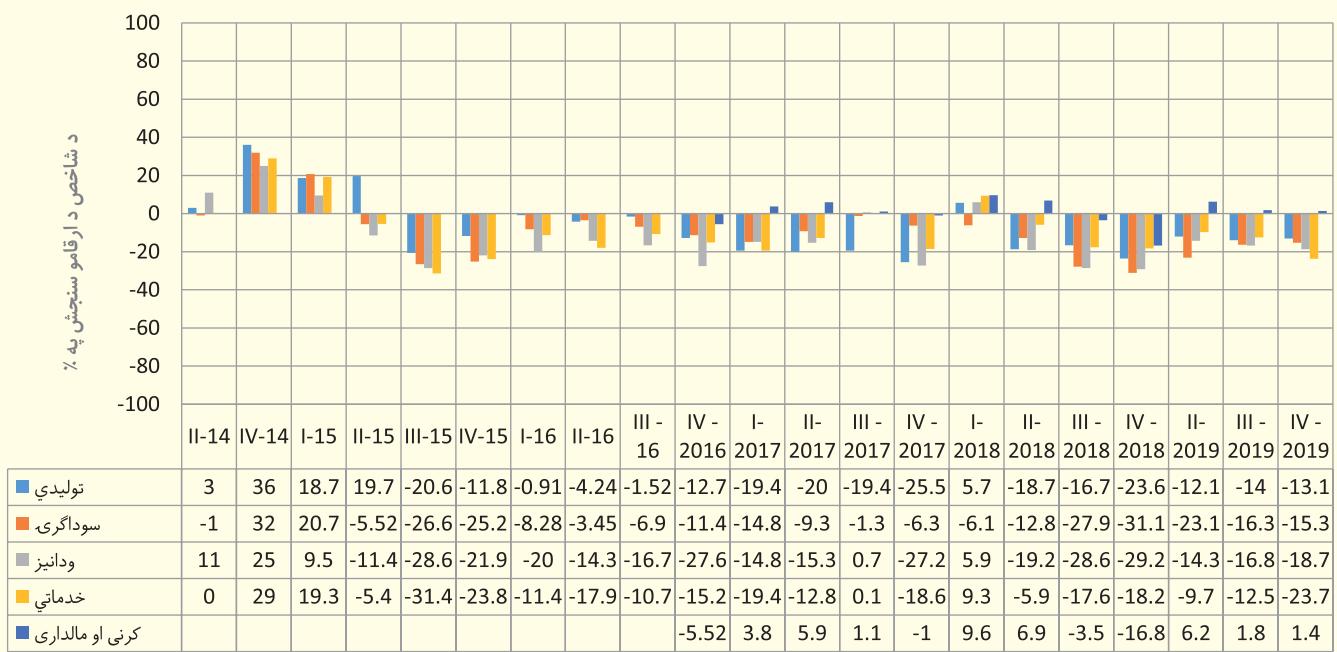


الف. ۲- دکاری ساحو (سکتوروونو) په تفکیک سره دکاروبار وضعیت

سربریه پر دی چې د کاروبارو او سنی شرایط منفي دي، مګر کرنه سکتور خپل د کاروبارو شرایط مثبت بللي. کرنې سکتور د پخوانې سروې په پرتله د نا مناسب وضعیت (۱,۴) درلودونکې دي، چې لا هم د ټولو سکتوروونو د جدول په سر کې ځای لري.

خدماتي سکتور د ۲۳,۷ (۱۸,۷)، ساختمان (۱۵,۳)، تولید (۱۳,۱) او کرنې (۱,۴) په درلودو سره په ترتیب د کاروبار بد شرایط را په گوته کوي.

ACCI BCI



گراف ۳: د کاروبار وضعیت د سکتوروونو پر بنسټ ۱۳۹۳ - ۱۳۹۸

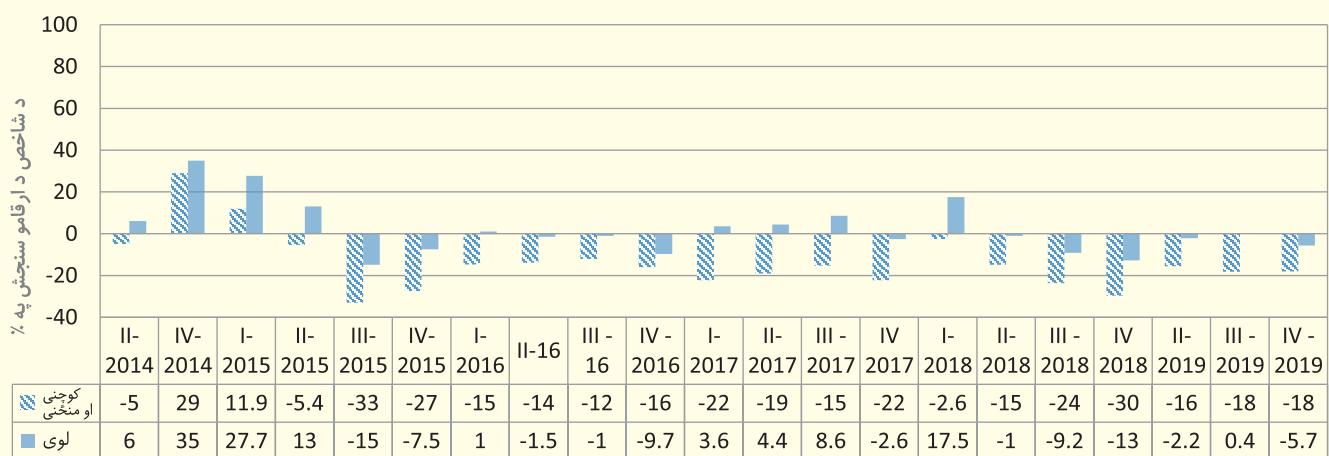
الف. ۳- د کاروبار وضعیت د شرکتونو د اندازې له مخې

په دې سروې کې هم د پخوانېو سروې گانو په خبر د سترو، منځنېو او کوچنېو پانګوالو نظر د کاروبار د وضعیت په اړه متفاوت دی.

د کوچنېو او منځنېو شرکتونو د کاروبار وضعیت (۱۸,۱) د تېږي سروې (۱۵,۵) په پرتله نا مناسب دي. سترو شرکتونو د کاروبار د وضعیت شاخص د روان کال د دریمي په پرتله خه ناخې بنه دي.

ستره شرکتونه (۱۹,۱)، منځني شرکتونه (۲۰,۷۷) او دغه راز کوچني شرکتونه (۴۸,۱۵) د کاروبار نا مناسب وضعیت را په ګوته کوي.

ACCI BCI

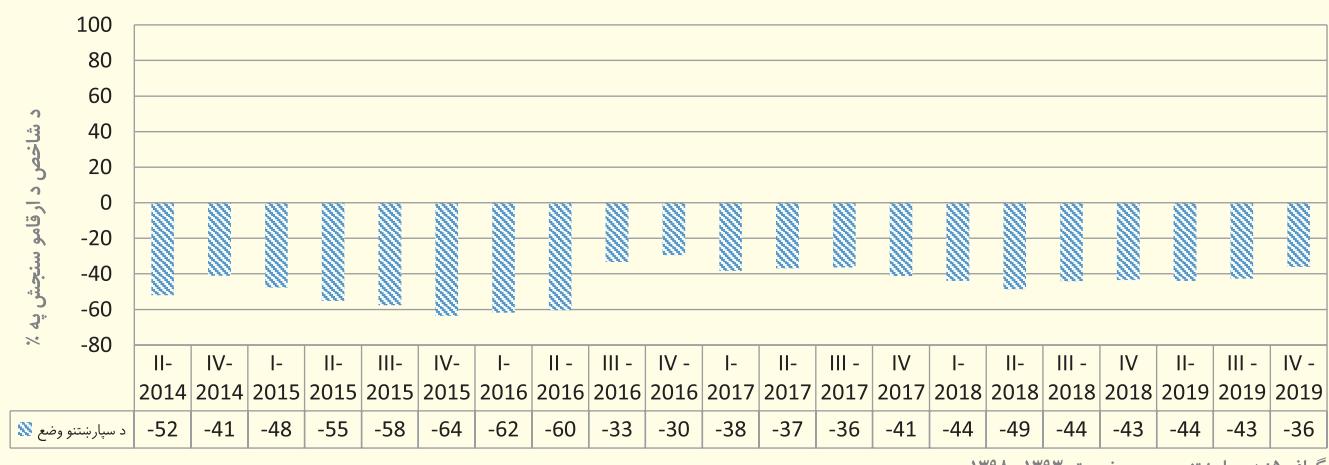


گراف ۴: د شرکتونو د اندازې پر اساس د کاروبار وضعیت ۱۳۹۳ - ۱۳۹۸

ب. سپاربنتنی:

پانگوال را په گوته کوي چې د هغوي سپاربنتنو بنه والي موندلې ده (۳۶,۱-) د يادونې وړ د چې دغه اندازه د ۲۰۱۸ کال د همدغه دورې د سپاربنتنو د شاخص (-۴۳,۵) په پرتله بنه شوې ده. هېڅ یو ولايت د سپاربنتنو د مثبت شاخص درلودونکي نه وو مګر ننګرهار (-۲۸,۳۲) د کندھار (-۴۴,۷۴)، کابل (-۳۵,۵۴)، هرات (-۳۵,۴) او بلخ (-۳۲,۲۷) د ولايتونو خخه په نسبتاً بنه حالت کې قرار درلود.

ACCI BCI



گراف ۵: د سپاربنتنو عمومي وضعیت ۱۳۹۸ - ۱۳۹۳

ج. دکار گمارنی هيلې:

٦ شمبېره گراف د شرکتونو د کار گمارنی د اوسيني حالت د بيلانس حاصل جمع او په راتلونکو درېو مياشتو کې د کار گمارنی په برخه کې د پانګوالو هيله مندي را په گوته کوي.

د دي سروي پر بنست، شرکتونه د خپل اړخه د کار گمارنی وړاندوينې په اړه دېر هيله مند ندي

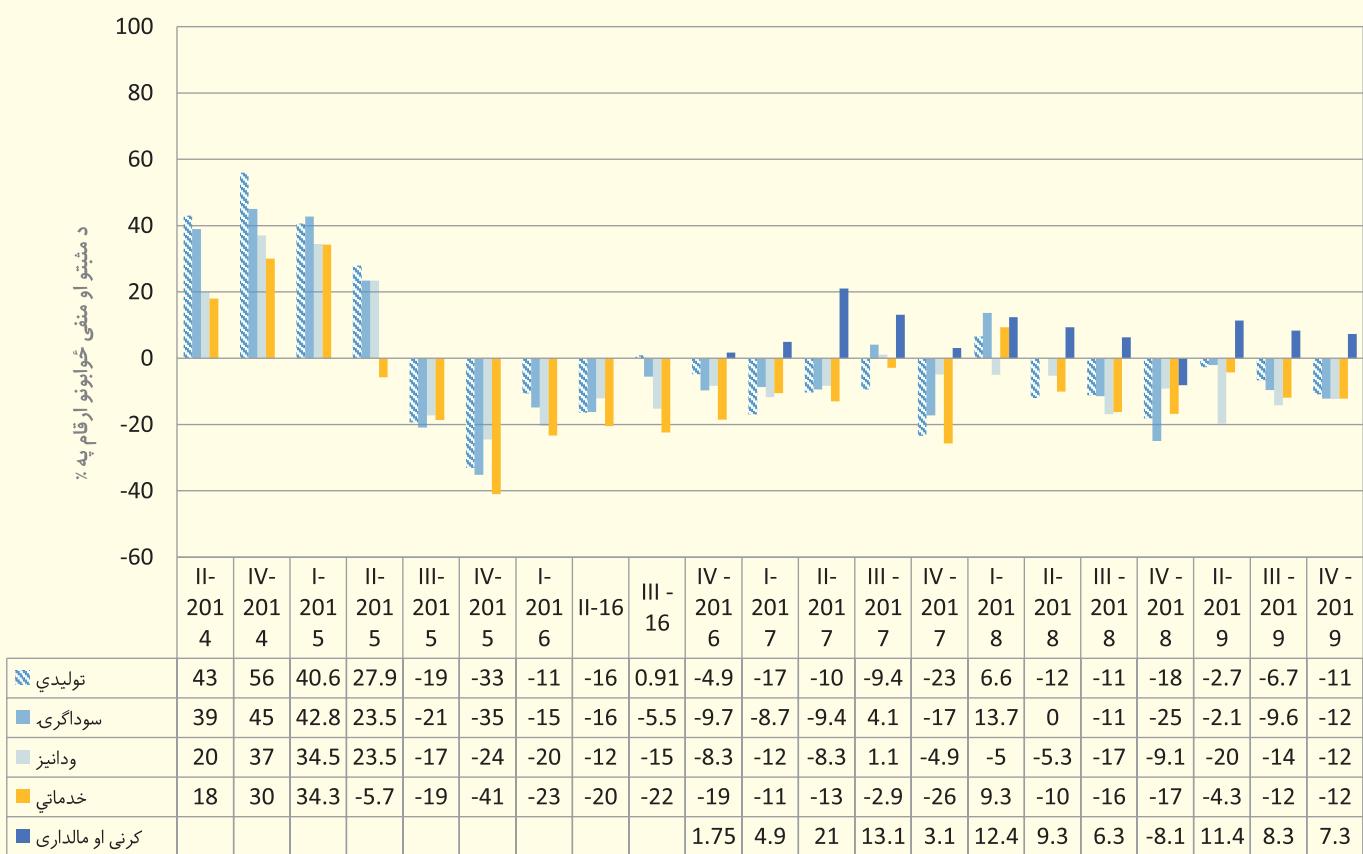
(١٧,٤٩-) . کرنه د (١٧,٤٩-) په درلودو سره په لور ترين او سوداګري سکتوري په (١٢,٣-) سره د کار گمارنی تر ټولو کمې هيلې را په گوته کوي.

د تل په خېر، د کار گمارنی اوسيني وضعیت د پخوانۍ سروي د ځواب ويونکو د هيلو سره متفاوت دي.

د هغه ځواب ويونکو شمبېره چې په وينا يې کارکوونکې کم شوي د هغو خخه٪ ١٧,٤٩ زيات دي چې په وينا يې کارکوونکو زيات والې موندلې وو.

سوداګري شرکتونه (١٢,٣-) ، ساختماني سکتوري (١٢,٢-) ، خدمات (١٠,٩-) او تولیدي په (٧,٤) سره تر ټولو زيات کارکوونکې له لاسه ورکړي. مګر د کرنې سکتوري په

ACCI BCI

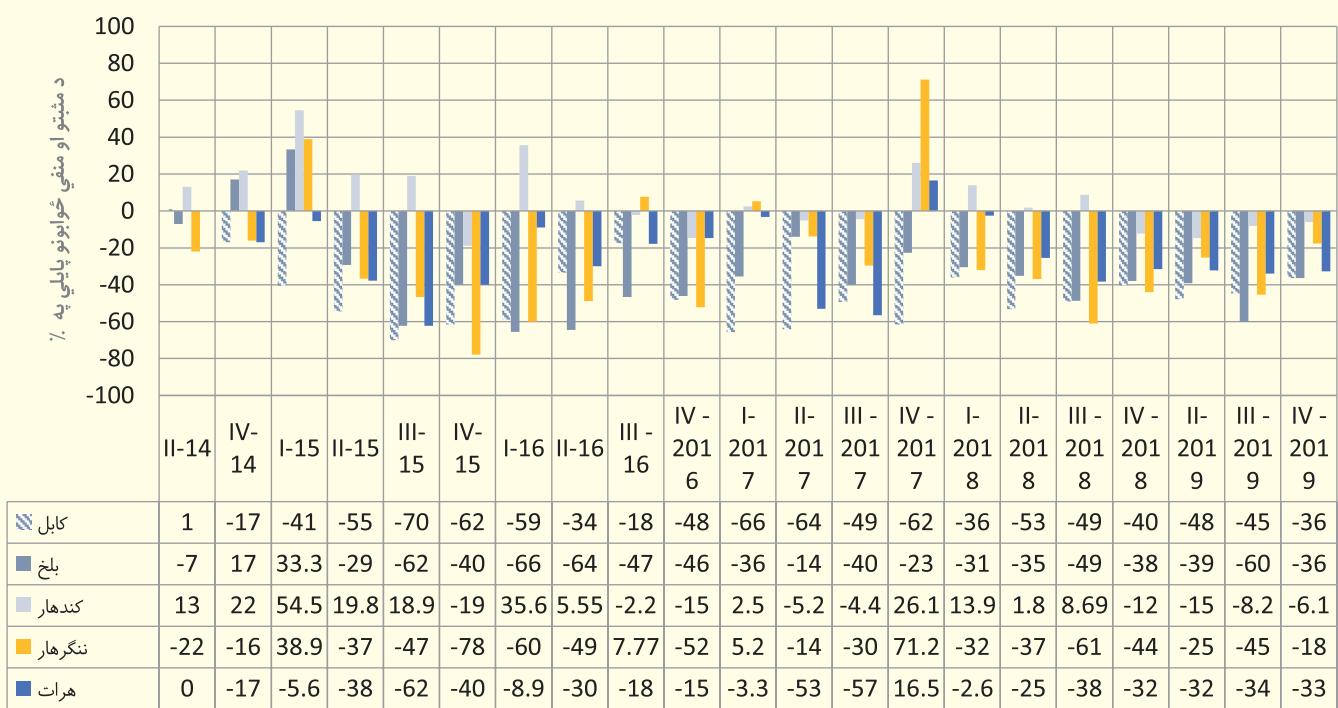


گراف ٦: د کار گمارنی د هيلو مجموعه ١٣٩٣ الى ١٣٩٨

د. امنیتی وضعیت:

د امنیت د وضعیت شاخص (۲۷,۷) د پخوانی سروی (۳۹,۸۸) په نسبت د لوړو سیمه ایزو بدلونو په درلودو سره لې خه بنه شوې دي. د کابل (۳۶,۳۷)، بلخ (۳۶,۳۶)، هرات (۳۲,۷۵)، ننگرهار (۱۷,۷) او کندھار (۶,۰۹) سروی شوې پانګوال په شدیده توګه د امنیتی وضعی د خرابیدو خبر ورکوي. په ټوله کې امنیتی وضعه خرابه په نظر راخي.

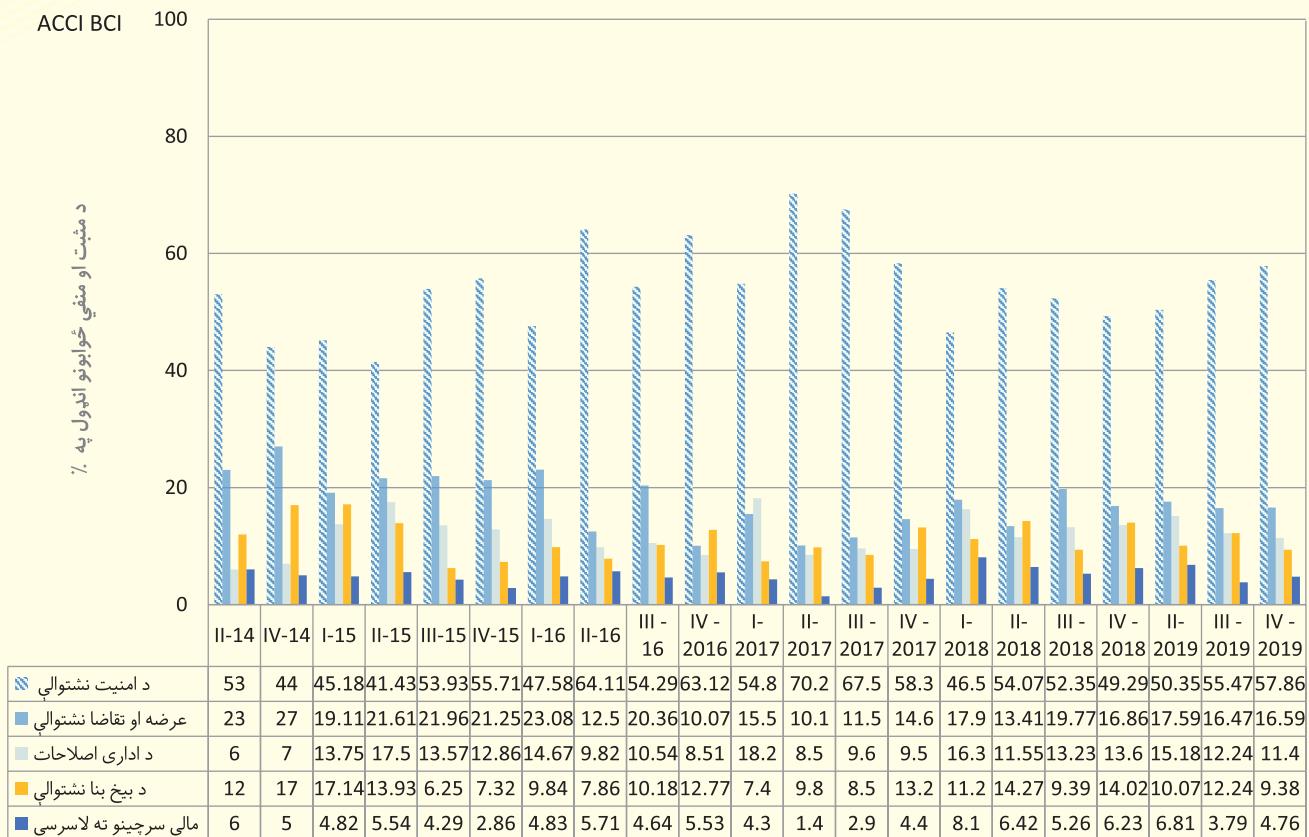
ACCI BCI



گراف ۷: د ولایتونو پر بنسټ امنیتی وضعیت ۱۳۹۸ = ۱۳۹۳

ه. د کاروبار پر وړاندې شته خنډونه:

د کاروبار پر وړاندې د سترو خنډونو ارزونه رابنایی چې اړین امنیت د پانګوالو لپاره د سوداګرۍ د پراختیا او پرمختیا په برخه کې تر ټولو با ارزښته عامل دي. له دې وروسته په ترتیب سره بازار، توکو او خدمتونو ته اړتیا، اداري سمون، غوره بېخ بناوي او مالي سرچینو ته لاس رسې د اقتصادي کړنو د پرمختګ لپاره بنستیز عوامل شمېرل کېږي.



گراف ۸: د کاروبار پر وړاندې شته خنډونه ۱۳۹۳ الی ۱۳۹۸

ضمیمه: د کاروبار تعریف:

د کاروبار شرایط د تولیدي، ساختمانی، خدماتي، سوداګریز او کرنیزو شرکتونو د دوره یې سروې پر بنسته تشخیص کېږي. د شرکتونو له مسؤولیو خخه د اوسيني وضعیت د خرنګوالي او په راتلونکو شپرو میاشتو کې د هغوي د هیله مندی په اړه پونښتني تر سره کېږي. هغوي د خپل کاروبار وضعیت د دریو انتخابو خخه د یو په ټاکلو سره (د عادي خخه غوره، عادي، د عادي خخه خراب) او خپلې هیلې د دربو پاکنو خخه د یو په انتخابولو سره (ښه به شي، بدلون به ونه موږي، خراب به شي) ټاکي.

له عادي خخه غوره انتخاب مثبت او له عادي خخه خراب منفي فرض کوو. د اوسيني وضعیت شاخص د مثبت او منفي ځوابونو د فيصدي له تفرق خخه لاسته راخي. په همدي حال کې د هيلو يا توقعاتو شاخص د «ښه به شي» او «خراب به شي» د ټاکنو تر منځ د سلنو له فرق خخه لاسته راخي.

د کاروبار شرایط د کاروبار د وضعیت له حسابي او سط او هيلو يا توقعاتو خخه عبارت دي.

په ګرافې بنودنه کې د سروې په لومړي دوره کې د «عادی» او «بدلون به ونه موږي» انتخابونه د صفر د نقطې په توګه په پام کې نیول کېږي. د کاروبار د شرایطو شاخص له صفر خخه تر مثبت ۱۰۰ (ترټولو زیات) د مثبت په لور او منفي ۱۰۰ (ترټولو کم) د منفي په لور ممکن تغير وموږي. وروسته، کله چې زمانی سیریزونه (time series) رامنځته شي، د کاروبار د شرایطو د صفر نقطه د ټاکلي کال د سروې د پایلو په پام کې نېولو سره ټاکل کېږي او دغه راز وروستي کلونه د همدغه کال پر اساس اټکل کېږي.



ترتیب کوونکي:

د افغانستان د سوداګرۍ او پانګونې اتاق

تمویل کوونکي:

د آلمان هبود د پرمختیابی مرستو اداره (جي آي زيد)

د رپوت لیکونکي:

بصیر نورانی و داکټر مسعود پروانفر

د معلوماتو را ټولونکي:

هیلی اسدی، رامش رسولی، مریم کامیار، سید رامش، اجمل عاصم و زلال
اکبر

ډیزاینر:

محمد ناصر یاوری | ۰۷۰۶۶۰۶۷۸۳

کابل، د ۱۳۹۸ کال د لیندی میاشت

د چاپ او خپرلو حق د افغانستان سوداګرۍ او پانګونې اتاق ته خوندي دي.

ولې سروپ او خېزنه تر سره کوو؟

- د کاروبار د خندونو په اړه د عامه پوهای د کچې لورول
- د کاروبار د وضعیت په اړه زمونږد پوهی لورول
- د دولت او خصوصي سکتور تر منځ د خبرو اترو په موخه د کره استادو او ارقامو لاسته راول
- د کاروبار د چاپېریال د بنې کېدا په موخه وړاندیزونه

په دې سروپ کې نغښتل شوي برخې:

- معیاري لارې چاري او پونښتنيکونه
- د تیلیفون له لارې مرکه
- کارکوونکو او زده کړیالانو ته د زده کړې ورکړه
- په ملي کچې پونښن
- د اقتصاد ټول سکتورونه
- د سوداګرۍ او صنایعو خونې غري شرکتونه/ هغه شرکتونه چې د خونې غربتوب نه لري

کاروبار ته د لېواليا سروپ:

- الف: د لنډمهاله اقتصادي بدلونونو خېزنه، تحلیل او وړاندوينه
- ب: په هرو دریو میاشتو کې د یوڅل لپاره د یوه کوچني پونښتنيک له لارې تر سره کول
- ج: دا چول سروپ تر چېړه په منځنبو او کوچنبو شرکتونو باندي تمرکز کوي (له دې امله چې دا شرکتونه په اقتصادي بدلونونو کې ډېړه اغېزه لري).

د کاروبار د خندونو سروپ:

- الف: د هغه د هغه اوړد مهاله ستونزو د پېژندې په موخه تر سره کېږي چې د کاروبار د پرمختګ مخه نیسي.

- ب: هر کال یو څل د یوه هر اړخیزه پونښتنيک له لارې تر سره کېږي.
- ج: د کاروبار د ستونزو سروپ تر ډېړه په کوچنبو شرکتونو تمرکز کوي، څکه چې دا شرکتونه تر ډېړه د ستونزو سره مخامنځ کېږي. له بله پلوه که خه هم د دوې د کارکوونکو شمېره کمه وي. مگر په اقتصاد کې مهم رول لري.



Afghanistan Chamber of Commerce & Investment

اٽی اجارت و سماهه ګاری، افغانستان

د افغانستان د سوداګرۍ او پاکړوی اٽی

حضروري چمن

کابل ننداري ټه خيرمه

کابل - افغانستان

+۹۳ (۰) ۷۵ ۲۰ ۲ ۵۸ ۵۴

+۹۳ (۰) ۷۹ ۴۴ ۴ ۹۰ ۵۵

research1@acci.org.af

www.acci.org.af

<http://www.acci.org.af/surveys-and-studies.html>

پست بکس: 233

با همکاری مال

